**附件：岗前实训详细方案**

**鹏途教育集团介绍**

鹏途集团作为华南地区最大的信息化应用人才储备中心，开创中国信息化人才实战培训新模式，面向企业、院校、软件厂商、社会培训机构以及个人提供管理与信息化人才培训与服务。鹏途集团与SAP、Oracle、用友、金蝶等国内外知名软件厂商建立战略合作，搭建专业管理软件应用工程师定向培养，采用先进的教学平台，专业的讲师培训，为用友、SAP、金蝶、富士通、中国电信、中国银行等国内外知名企业输送信息化人才。

鹏途双赢融合模式、实践育人理念、开放教学平台、专业教育体系，被誉为中国实战信息化人才培训第一品牌，就业率稳居行业第一。

目前公司已经与高校广泛合作，公司已经成为很多大专院校校外实习实训基地，为了进一步深入高校合作，为高校学生提供更多更好的实习就业服务，公司成立了大学生实习就业基地。公司目前的就业部门已经与市场主流管理软件厂商（如SAP、ORACLE、用友、金蝶等）及300百多家使用企业管理软件的相关企业建立了人才合作战略关系，并计划在2015年末达到500家以上。企业将自己的招聘岗位与需求提交给人力就业部，再由就业部门协助公司组织大学生进行有针对的岗前实训，实训结束后达到企业岗位要求的直接由人力资源部门推荐給相应公司进行复试，大大增加了大学生的求职成功率， 同时提高了大学生的就业质量。

**实训目标及价值**

大学生在步入社会、或者正式步入职场之前，多数人会感到迷茫，一来对本专业涉及的行业现状、行业生态及发展趋势不了解，二来对所学理论在实际工作中的运用不清楚， 三来对实际的企业业务不熟悉，四来缺乏实际的动手能力，再者，职业技能方面，往往疏于关注和锻炼，因此，我司特为大学生及行业相关人员开发了本套实训计划，旨在帮助我们的伙伴达成以下目标：

1. 通过实训，让学生所学知识直接接轨企业对人才的需求，为学生下一步就业打下坚实基础；
2. 了解企业信息化现状及发展趋势，了解信息化行业生态，了解信息化行业相关岗位及岗位职责、业务细节；
3. 认识当今市场上主流管理软件产品：如SAP、ORACLE、用友、金蝶等软件厂商的主流产品；
4. 了解如何运用项目管理的知识和方法来管理信息化项目的实施过程；
5. 根据企业实际案例，进行体验式教学，让学生实际了解企业实际业务财务一体化的过程，如：采购业务财务一体化，销售业务财务一体化，生产制造成本财务业务一体化等
6. 通过实际案例，让学员深入了解财务三大报表的作用，并掌握如何通过系统来编制企业三大报表；
7. 以项目小组的形式，独立完成给定企业案例财务业务一体化过程，并做小组评比与呈现，培养学员团队协作及沟通呈现能力。

**实训模式**

实训将以：“系统培训+产品实操+团队呈现”模式展开，让学生既了解相关信息化行业知识，又理解企业实际业务，还能掌握一门管理软件工具。

**系统培训：**针对信息化行业知识、企业业务流程知识进行系统的培训。

**产品实操：**结合实际企业业务场景，用具体的管理软件来实现。

**团队呈现：**给定具体的其实实际业务场景，以小组的形式讨论给出解决方案，并最终在系统中实现方案。

**实训内容**

实训主要内容分成五大板块：

**信息化行业板块：**全面了解信息化发展历程、目前信息化的行业状态及未来发展趋势；

**企业实际业务板块：**了解企业实际业务运作流程，并结合产品演示，理解企业业务财务一体化的过程；

**产品实操板块：**使用当前最新版本的企业管理软件，实际操作企业财务业务一体化业务场景的实现过程；

**项目管理板块：**了解国际通用项目管理技术与方法，理解信息化项目的项目管理过程。

**团队呈现板块：**以团队小组的形式讨论给定案例，并给出具体的系统解决方案并落地。

1. **讲师介绍**

**1）李春林**

项目资质：项目经理 技术等级：高级实施顾问

教育背景：管理学学士 华中科技大学 财务管理专业

* 李春林是用友软件广东区NC产品线高级实施顾问。有着4年的企业财务核算和财务管理经验，有近7年的用友U8/NC产品实施经验。
* 先后服务的企业和客户包括曼妮芬、鹏程头盔、华德弹簧、广州市妇女儿童医疗中心、华康保险等客户。
* 通过用友集团高级实施顾问资格认证。
* 先后实施过近50个ERP项目，有丰富的实施经验、较强的沟通协调及团队协作能力。

**擅长行业或领域：**

* 集团管控/制造行业/服务行业

**主要项目经历：**

* 广东曼妮芬服装有限公司 U8ERP3系统 实施顾问

--实施范围包括财务核算、供应链、生产制造、服装行业插件等，该项目于05年成功上线并验收，

--在项目中担任现场实施顾问角色并负责各模块的具体实施工作。

—此项目给客户带来的价值是实现了财务业务一体化、全面生产管理。

* 广州市妇女儿童医疗中心 NC55系统 实施顾问

—实施范围包括财务核算、简单供应链、资产管理，该项目于11年成功验收。

--在项目中担任现场实施顾问并负责各模块的具体实施工作，

--帮助客户实现了物资管理、资产管理的信息化。

* 华康保险有限公司 NC56系统 项目经理

—实施范围包括产品升级、流程优化、预算管理、网上银行等；

--作为项目经理负责该项目的各项实施工作，该项目于11年成功验收；

--帮助客户简化报销付款流程，提高了财务工作效率，减轻了手工工作量；

**2）蒋敏**

技术等级：高级实施顾问 教育背景：硕士 华南理工大学工业工程专业

* 蒋敏是用友软件广东区NC产品线实施顾问，有4年制造业管理经验，3年的咨询行业经验，近1年的ERP咨询及项目实施经验。
* 先后服务的企业和客户包括海鸥卫浴、汇新模具、汇高模具、励泰手袋、汇美塑胶、正昊手袋、励福贵金属、拉芳集团等大中型客户。
* 除通过用友集团高级实施顾问资格认证外，还拥有国际项目管理PMP认证。
* 先后实施过7个咨询项目， 3个ERP项目，有丰富的管理咨询经验，实施经验、较强的沟通协调及团队协作能力。
* 拉芳集团NC系统 咨询实施顾问
* 实施范围包括咨询、集团财务、人力资源、供应链、简单生产制造、商业智能等，涉及该集团下属5个业务板块和4分子公司以及分销系统。
* 该项目咨询阶段于8月份成功验收，周期4个月，在咨询阶段担任咨询顾问角色并负责采购、分销、FE等模块的具体管理咨询工作。
* 该项目实施阶段于9月份开始启动，12月已经成功上线，并计划在12年3月份验收，在实施阶段担任咨询实施顾问角色并负责采购、分销、FE等模块的具体实施工作。
* 此项目给客户带来的价值是实现了财务业务一体化、特别是建立营销业务、营销费用管控系统，加强了企业的管理基础和业务规范，提升了业务运营和财务核算效率。
* 汇美塑胶生产流程改善与绩效提升咨询项目 项目经理
* 作为项目经理兼管理咨询顾问带领项目小组为客户建立生产绩效改善体系，指导项目小组进行生产绩效改善，协助导入E-MAN信息管理系统，使生产效率提升30.1%，利润率由亏损提升到16%。
* 花都正昊精益生产流程改善咨询项目 项目经理

作为项目经理带领项目小组为客户建立精益生产体系，使效率提升33.2% **。**